

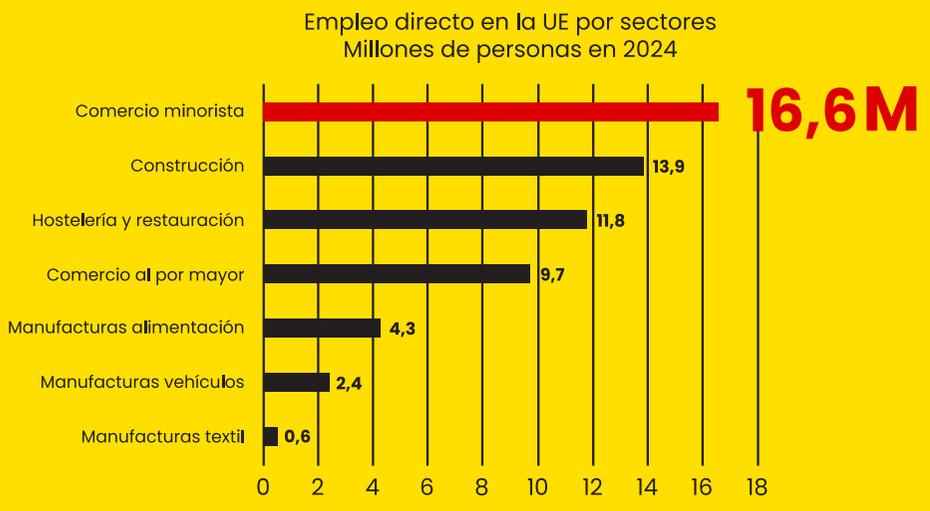
Foco en *Catalunya*

Julio 2025

# Tendencias del *talento* en el *retail*

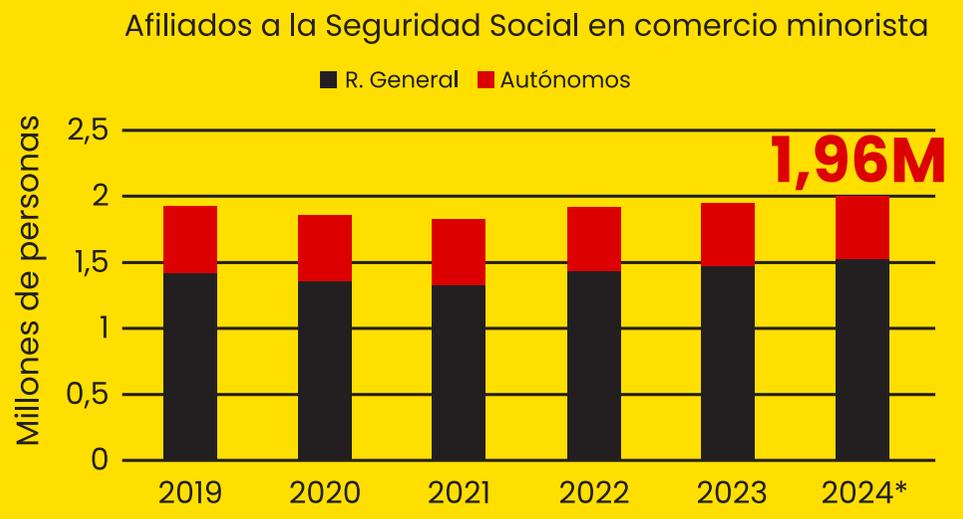
# El sector de Retail número 1 en la *generación de empleo*

## En la Unión Europea



Fuente: ANGED según datos EUROSTAT

## En España



Fuente: ANGED según datos SEPE

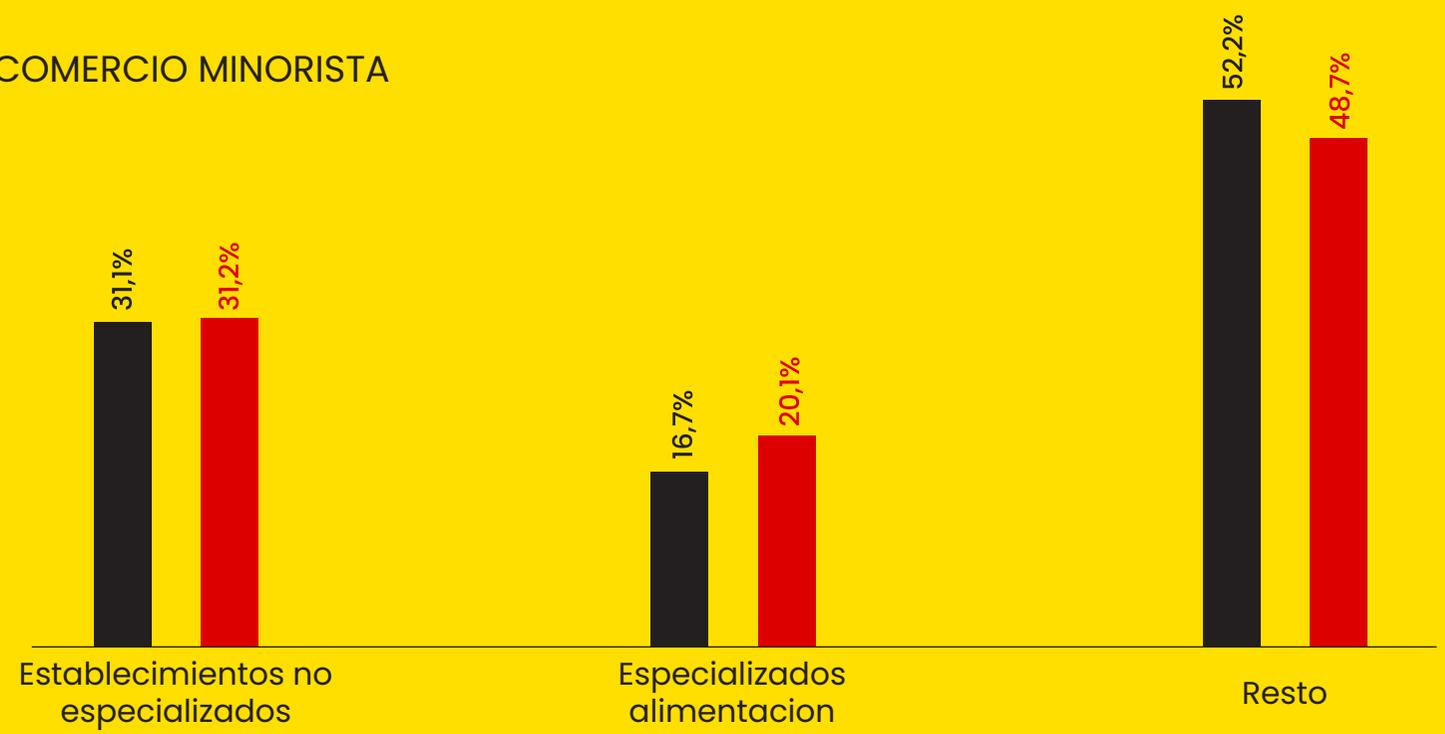
# Participación del empleo *en el comercio*

→ Catalunya concentra el **19,5% de la cifra de negocios del Comercio y el 18,6% del empleo en el conjunto de España** (primera posición en el ranking)

→ El número de ocupados en comercio minorista en Catalunya se cifra en **313.200 personas de los que un 20% trabajan en distribución alimentaria**

DISTRIBUCIÓN DE OCUPADOS EN COMERCIO MINORISTA

■ España ■ Catalunya



# Efecto tractor sobre el empleo en el resto de los sectores

→ Por cada 100 puestos destinados al comercio se generan **59 empleos adicionales**

## Impacto total sobre el Empleo del comercio minorista en España

	Nº puestos de trabajo	
Empleo directo	1.962.600	
Empleo indirecto 1*	623.817	
Empleo indirecto 2**	550.342	
<b>Impacto total</b>	<b>3.136.759</b>	

En Catalunya  
equivale a unos  
**184.000**  
empleos indirectos

Fuente: ANGED según datos EPA del INE y Cámara de Comercio

\* Impacto sobre las ramas de actividad que suministran bienes intermedios al sector comercial (por ejemplo la agricultura)

\*\* Impacto sobre las ramas de actividad que utilizan los productos o servicios comerciales como bienes intermedios (por ejemplo la restauración)

# Estructura del tejido productivo: *UE, España y Catalunya*

→ El **tejido empresarial** del comercio minorista en Catalunya tiene una **mayor dimensión que en España y, en consecuencia, es más productivo**

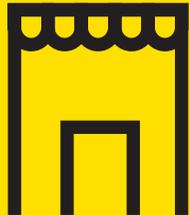
## Comparativa del sector de la distribución comercial

	UE	España	CATALUNYA
<b>Tamaño empresarial</b> (empleados/empresa)	4,9	3,8	<b>4,1</b>
<b>Facturación por empleado</b> (miles de euros)	197,2	165,6	<b>169</b>
<b>Estructura empresarial:</b>			
Microempresas	3.275.750	471.603	<b>61.400</b>
Empresas pequeñas	143.622	13.146	<b>1.368</b>
Empresas medianas	16.034	907	<b>273</b>
Empresas grandes	3.418	263	<b>170</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3.438.824</b>	<b>485.919</b>	<b>63.211</b>
<b>% sobre el total de empresas</b>			
Microempresas	95,3%	97,1%	<b>97,1%</b>
Empresas pequeñas	4,2%	2,7%	<b>2,2%</b>
Empresas medianas	0,5%	0,2%	<b>0,4%</b>
Empresas grandes	0,1%	0,1%	<b>0,3%</b>

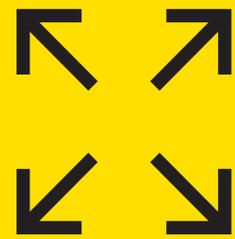
Fuente: INE, Eurostat

# Participación de LA DISTRIBUCIÓN ANGED en Catalunya

→ Las empresas de LA DISTRIBUCIÓN ANGED cuentan con +800 tiendas en todos los formatos, canales y marcas:



+800 establecimientos en Catalunya



Superficie comercial próxima a 1,18 millones m<sup>2</sup>



13% superficie comercial total de ANGED en España

# Participación de LA DISTRIBUCIÓN ANGED *en Catalunya*

→ **7.200 millones de euros en compras a proveedores catalanes**

Algunas de nuestras compañías cuentan con más de 10.000 proveedores, en su mayoría pymes, y Catalunya es especialmente importante en este sentido.



Compras a  
proveedores 7.200 M€

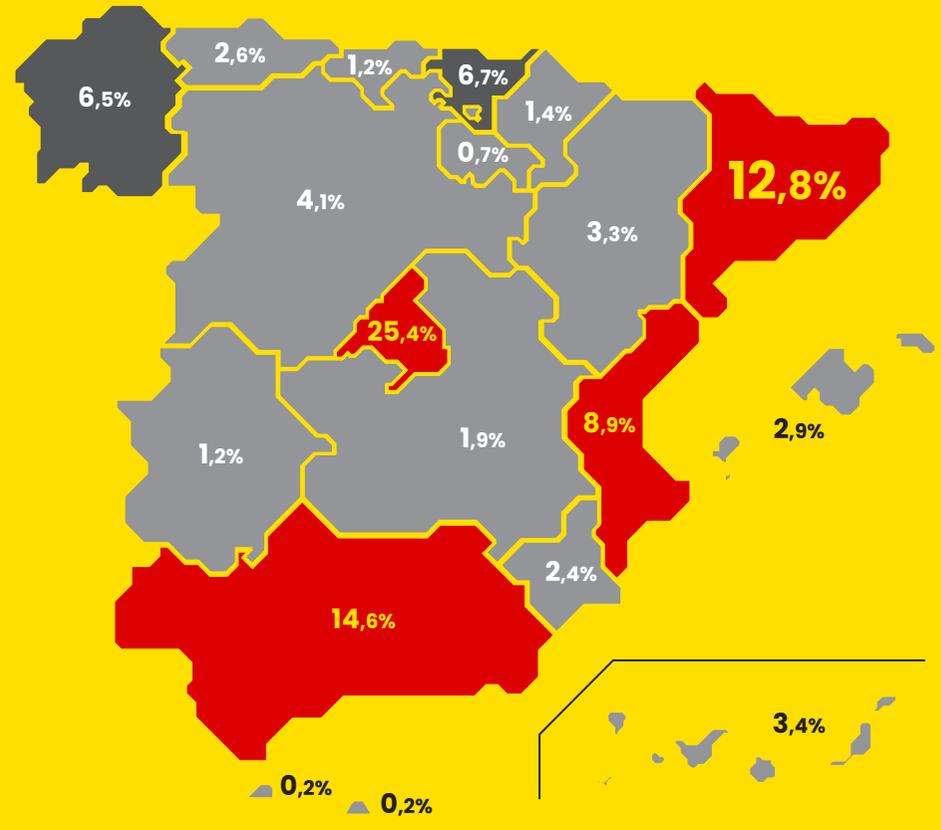


20% de las compras totales  
en España

# Impacto positivo en todo el territorio

## 235.785 empleados

CCAA	Nº empleados	Empresas ANGED
Madrid	59.868	
Andalucía	34.485	
<b>Catalunya</b>	<b>30.192</b>	
Valencia	21.003	
País Vasco	15.762	
Galicia	15.332	
Castilla y León	9.646	
Canarias	7.910	
Aragón	7.789	
Baleares	6.762	
Asturias	6.108	
Murcia	5.546	
Castilla-La Mancha	4.411	
Navarra	3.283	
Cantabria	2.834	
Extremadura	2.724	
La Rioja	1.631	
Ceuta y Melilla	497	



# Creación de *empleo estable*

## Empleo más estable y con alta representación de mujeres: 154.900

Comparación Tipos de Contratos Laborales. 2023(A).

ANGED  
8,8% indefinido

Media España  
82,8% indefinido



Tiempo de Permanencia del Empleo Comparado. %. 2023(A) >4 años en la empresa

ANGED  
58,2%

Media España  
51,9%



Empleo femenino. 2023.%

ANGED  
65,7% femenino

Media España  
63,3% femenino



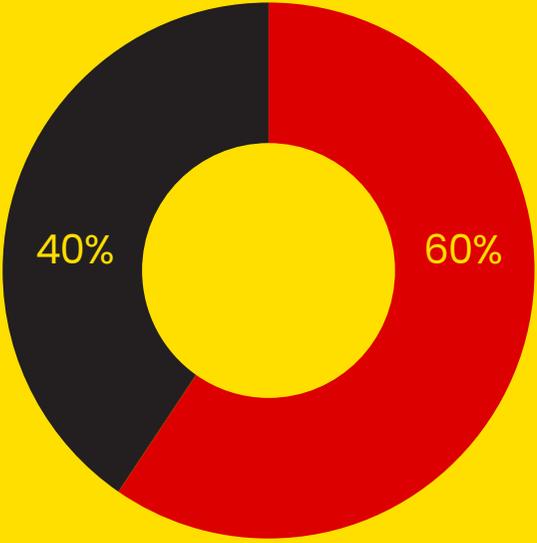
Fuente: ANGED a partir de los datos del INE y EPA. CNAE 47

# Contribución social de nuestras empresas

## +13.000 M€

Aportación retributiva y tributaria. (A) (Mill. €)

Aportación directa  
13.056 mill. €



Salarios y cuotas a la Seguridad Social

7.791 M€



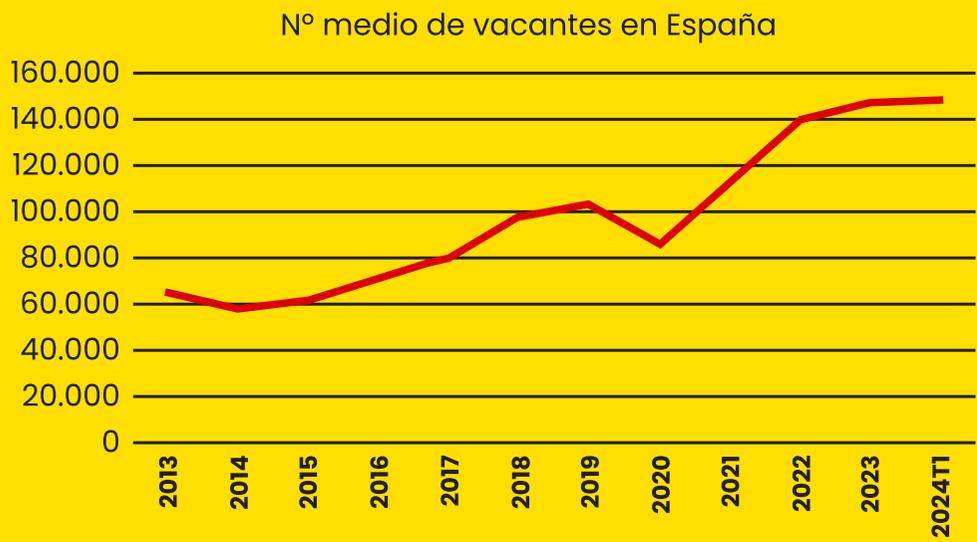
Impuestos directos e indirectos

5.264 M€

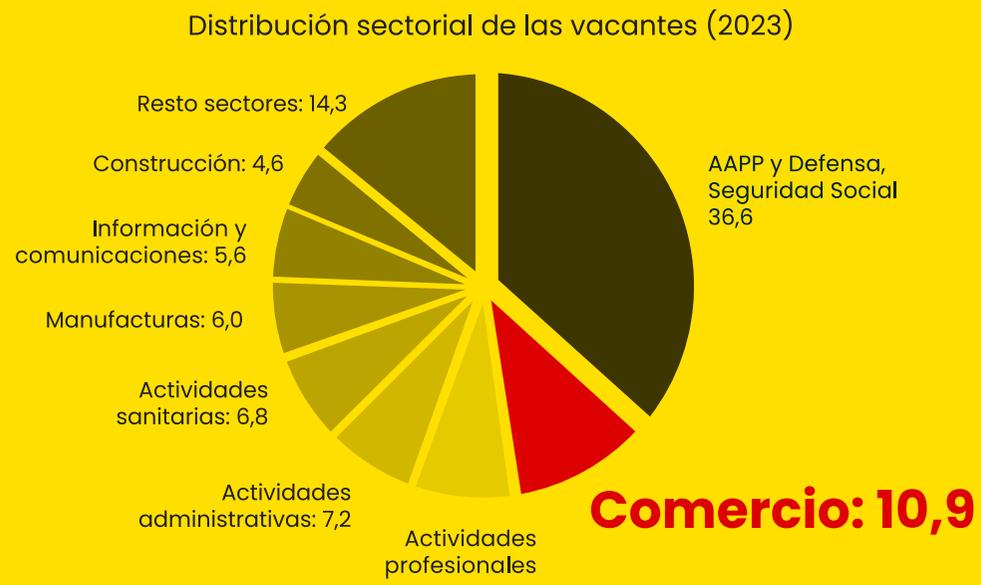
Fuente: Elaboración de ANGED. 2023(A) = Ava

# No podemos permitirnos el *desajuste del Talento*

## 148.000 puestos de trabajo vacantes sin cubrir



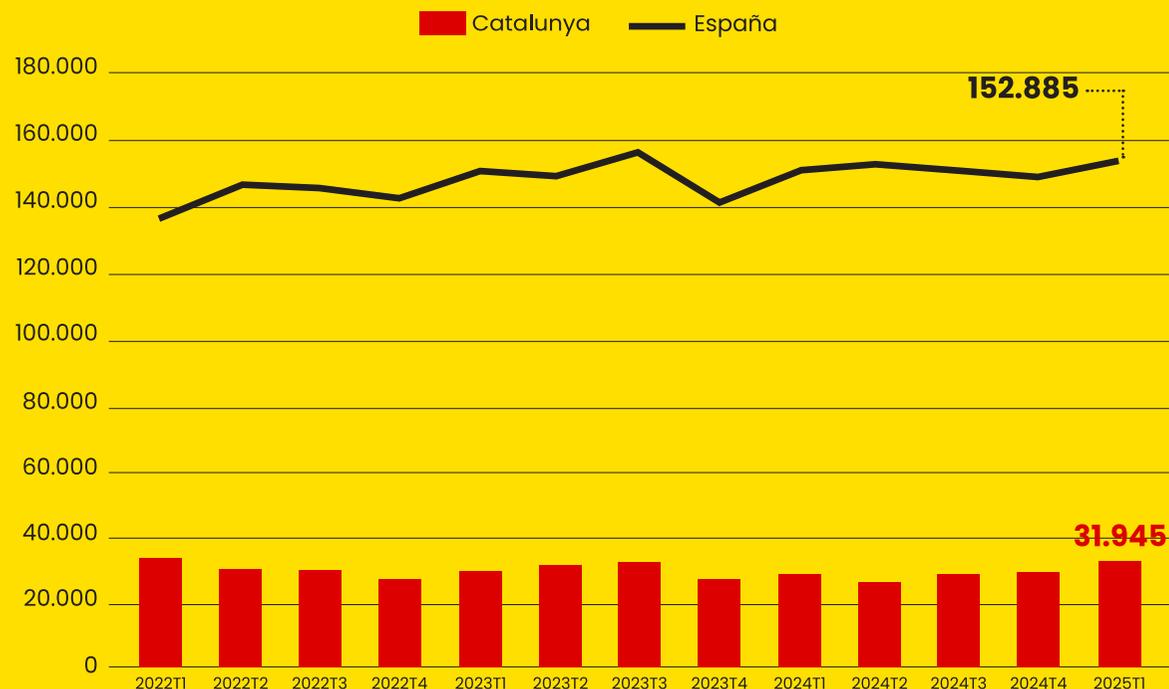
## Comercio, 2º sector más afectado: 16.000 vacantes



# Desajuste del Talento *en Catalunya*

- En el primer trimestre de 2025 el número de puestos vacantes en Catalunya se **incrementó en casi un 14% interanual, frente al 1,9% del conjunto de España**
- El 21% de los puestos sin cubrir se localizan en esta CCAA

## Evolución del número de vacantes en España y Catalunya



# *Distribución* sectorial y por tamaño empresarial de las vacantes

→ En el primer trimestre de 2025 el **85% de los puestos vacantes se concentran en el sector servicios**

→ Las **empresas de menos de 50 empleados** concentran el **45% de los puestos sin cubrir**

## Puestos vacantes en Catalunya (1 Trimestre 2025)

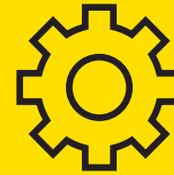
### **SECTORES**

Industria	3.223
Construcción	1.691
Servicios	26.991
<b>Total</b>	<b>31.905</b>

### **TAMAÑO EMPRESARIAL**

De 1 a 49 trabajadores	14.258
De 50 a 199 trabajadores	6.779
200 trabajadores y más	10.868
<b>Total</b>	<b>31.905</b>

**8 de cada 10 empresas de la distribución tiene problemas para incorporar perfiles**



**Funciones operativas básicas:**

secciones ultrafrescos o mantenimiento de tiendas



**Técnicos clave para el desarrollo estratégico:**

IT, logística, omnicanalidad o sostenibilidad

## Principales retos para las empresas

- **Brecha formación reglada vs. realidad de las empresas**
- **Altísima competencia** entre sectores por perfiles de mayor cualificación
- Aumento preocupante del **absentismo y la rotación**
- **Una propuesta de valor para el empleado** distinta que conecte con las nuevas generaciones
- **Mejorar el atractivo y reputación** del comercio

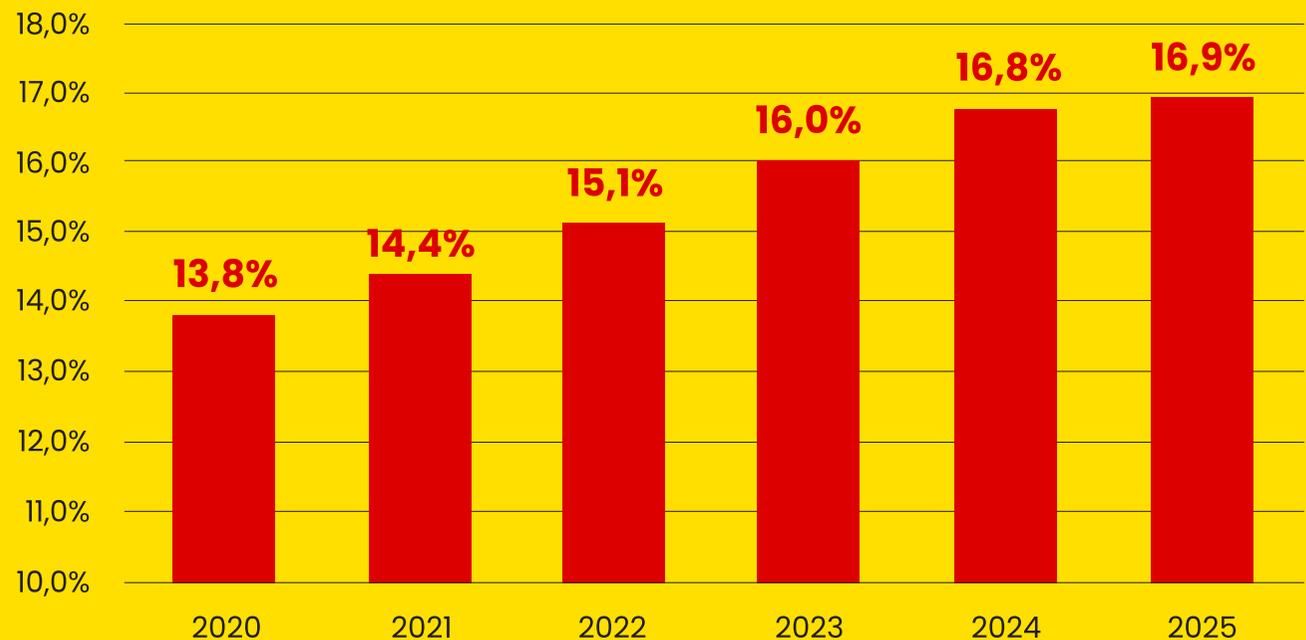
## Oportunidades para los empleados

- Primera puerta de entrada al **mercado laboral**
- **Un sector donde crecer:** formación y promoción interna
- **Oportunidades** para distintos niveles de cualificación
- **Nuevos nichos de talento:** oportunidad para seniors y personas migrantes
- Sector que apuesta por la **diversidad, igualdad e inclusión**

# Participación del empleo migrante *en el Comercio*

→ En 2025 el número de trabajadores extranjeros en comercio supera las 104.000 personas en Catalunya (17% del total). Desde 2020, el número de afiliados extranjeros en el comercio minorista catalán aumenta un 29%, 23.508 personas más.

% Extranjeros afiliados a la SS en Comercio Catalunya



# Propuestas para solucionar el desajuste

**1. Formación reglada:** itinerarios alineados con el sector para:

- Profesionalizar el sector y sumar talento a la economía

**2. Adaptar prácticas de la Formación Dual** para que tengan mayor retorno en empresas y alumnos

**3. Más apoyo a los programas de formación interna**

## Propuestas para solucionar el desajuste

**4. Garantizar un marco de relaciones laborales flexible**

**5. Facilitar la incorporación de nuevos nichos de profesionales extranjeros**

**6. Unidad de mercado**

Es imprescindible la coordinación autonómica en la formación



Velázquez, 24 - 5º Dcha.  
28001 Madrid (España)  
915 223 004  
anged@anged.es  
@ANGED\_es